

HABITAÇÃO

FINANÇAS E ORÇAMENTO



PREFEITURA DE
SÃO PAULO
HABITAÇÃO





EXECUÇÃO E PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2025 SEHAB e COHAB

DETALHAMENTO DAS FASES FINANCEIRAS

Para melhor compreensão seguem as descrições abaixo:

- **Orçado:** Valor aprovado pela Câmara Municipal na Lei Orçamentária Anual – LOA;
- **Atualizado:** Valor aprovado pela Câmara mais valores acrescidos menos valores anulados no decorrer do exercício;
- **Congelado:** Valor contingenciado pela Secretaria da Fazenda para manter o equilíbrio entres as receitas e as despesas (entrada do financeiro no caixa da PMSP X despesas a serem pagas);
- **Disponível:** Valor efetivamente liberado para arcar com as despesas (Atualizado menos Congelado);
- **Empenhado:** Valor comprometido com as despesas em andamento;
- **Liquidado:** Valor previamente indicado para pagamento;
- **Saldo Empenho:** Valor empenhado menos valor liquidado;
- **Saldo da Dotação:** Valor disponível menos valor empenhado.



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024 - POR ÓRGÃO (POSIÇÃO 29/10)

Considerando todas as fontes de recurso (SEHAB, FMSAI, COHAB, FUNDURB, FMH, FMD e OPERAÇÕES URBANAS)

ORGÃO	DISPONÍVEL*	EMPENHADO	%	LIQUIDADADO	%	%	SALDO EMPENHO	%	SALDO DOTAÇÃO	%
	C = A-B	D	D/C	E	E/C	E/D	F = D-E	F/D	G	G/C
SEHAB	4.046.832.494	2.503.511.342	62%	1.277.010.425	32%	51%	1.226.500.917	49%	1.480.851.482	37%
COHAB	639.627.682	604.702.017	95%	543.633.342	85%	90%	61.068.674	10%	8.696.189	1%
FMH	209.176.155	190.048.445	91%	143.229.619	68%	75%	46.818.826	25%	17.842.356	9%
FMSAI	823.334.200	754.136.617	92%	299.535.976	36%	40%	454.600.640	60%	54.046.185	7%
FMD	24.989.177	22.841.708	91%	19.358.300	77%	85%	3.483.408	15%	4.000	0%
FUNDURB	887.499.526	857.934.972	97%	740.374.542	83%	86%	117.560.430	14%	18.949.530	2%
OUCs	349.439.104	105.535.275	30%	11.851.976	3%	11%	93.683.299	89%	223.499.390	64%
TOTAL	6.980.898.339	5.038.710.376	72%	3.034.994.182	43%	60%	2.003.716.194	40%	1.803.889.131	26%

*Valores disponíveis correspondem aos valores orçados atualizados, excluindo os valores congelados

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2021 A 2024 – posição outubro)

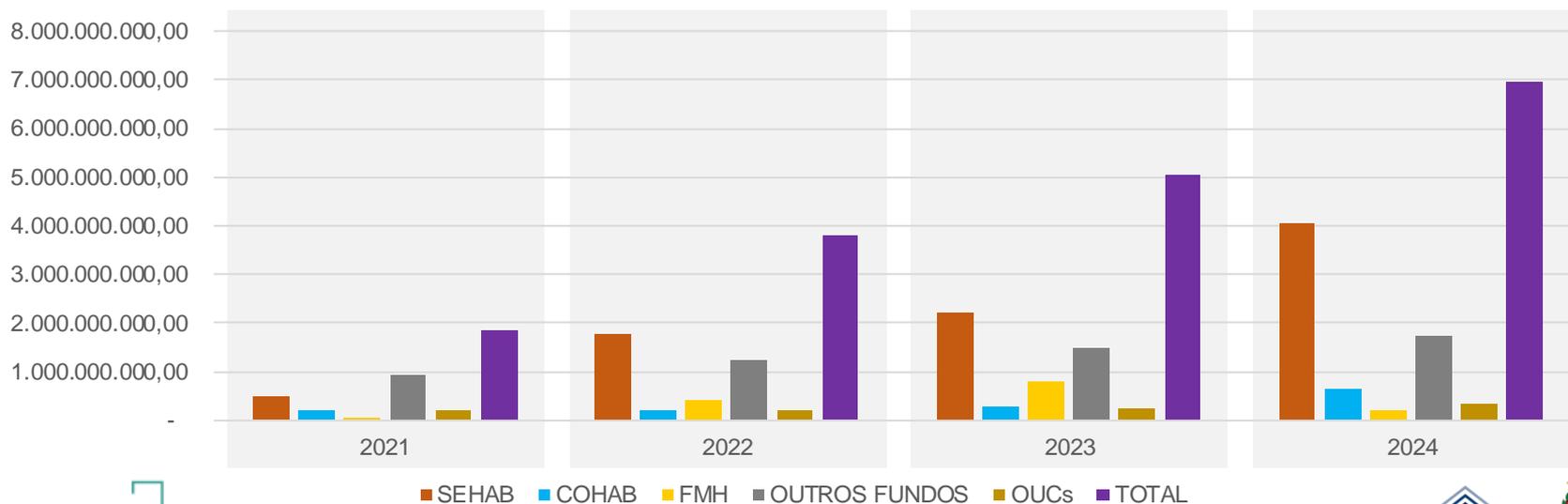
ORÇADO ATUALIZADO

ÓRGÃOS	ORÇADO ATUALIZADO (A)			
	2021	2022	2023	2024
SEHAB	485.844.683	1.762.192.471	2.227.512.473	4.073.354.313
COHAB	186.724.012	183.310.727	278.104.017	639.630.682
FMH	33.817.679	398.626.806	781.560.985	209.186.155
OUTROS FUNDOS	945.534.780	1.240.459.170	1.497.068.799	1.735.822.903
OUCs	197.658.685	196.704.388	245.642.984	349.439.104
TOTAL	1.849.579.839	3.781.293.561	5.029.889.259	7.007.433.158

+51%

+25%

+28%



NOTA: Outros Fundos referem se á FMSAI, FUNDURB e FMD

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2021 A 2024 – posição outubro)

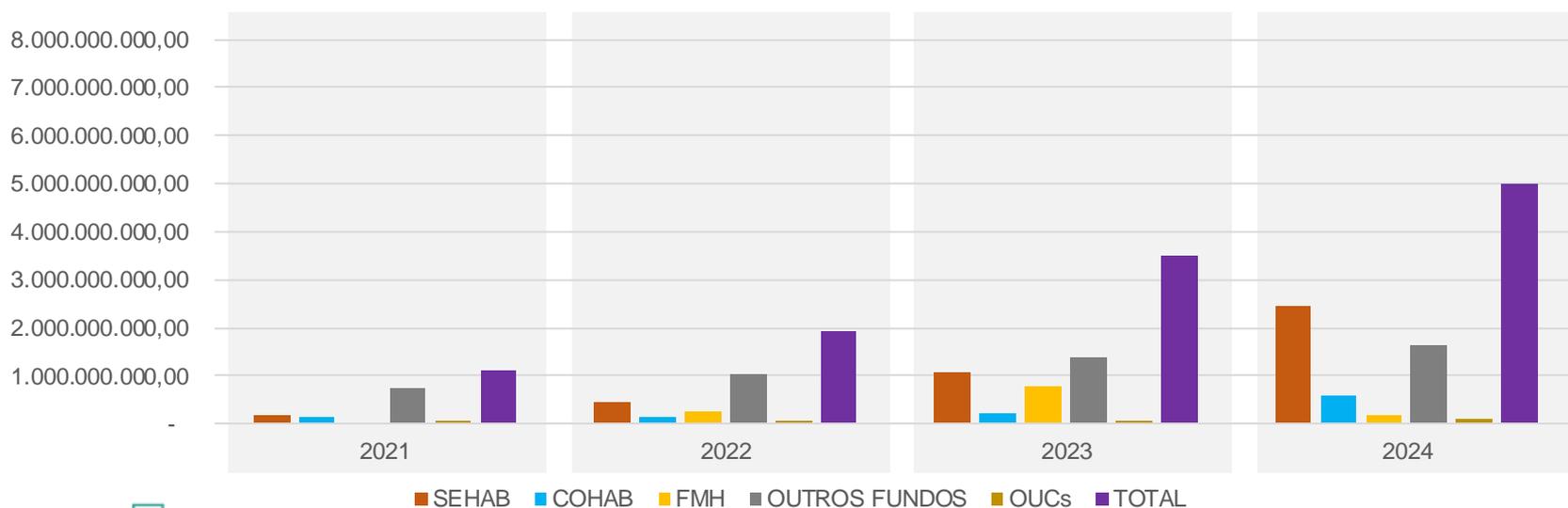
EMPENHADO

ÓRGÃOS	EMPENHADO (B)			
	2021	2022	2023	2024
SEHAB	178.637.282	434.667.103	1.088.862.439	2.503.511.342
COHAB	135.379.061	146.677.362	200.119.561	604.702.017
FMH	30.223.860	256.544.209	773.869.356	190.048.445
OUTROS FUNDOS	721.997.923	1.037.130.992	1.360.088.225	1.634.913.297
OUCs	49.680.601	50.423.953	57.629.865	105.535.275
TOTAL	1.115.918.727	1.925.443.619	3.480.569.446	5.038.710.376*

+42%

+45%

+30%*



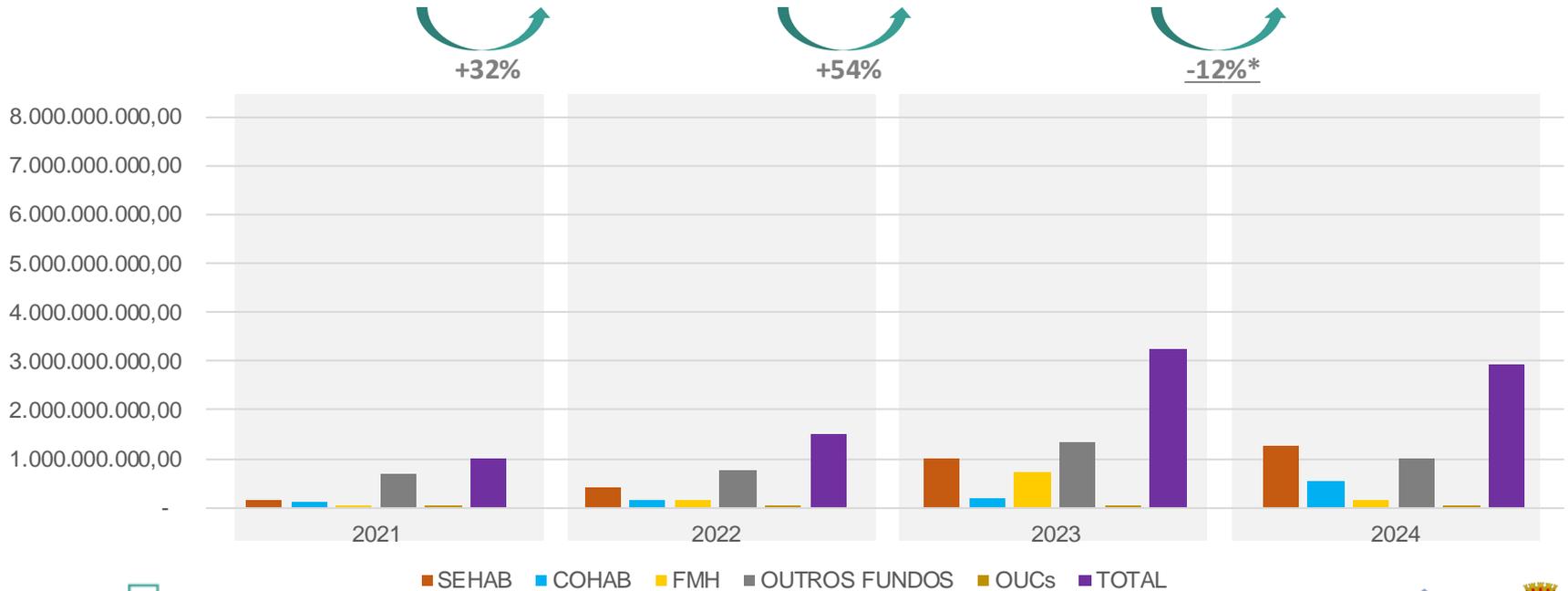
**R\$ 1.2 bi referente ao PPE está contido no saldo do empenho, com previsão de liquidação até 12/2024

NOTA: Outros Fundos referem se á FMSAI, FUNDURB e FMD



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2021 A 2024 – posição outubro) LIQUIDADO

ÓRGÃOS	LIQUIDADO (C)			
	2021	2022	2023	2024
SEHAB	165.304.181	413.091.573	1.001.521.955	1.277.010.425
COHAB	118.378.230	138.437.745	187.418.554	543.633.342
FMH	29.949.325	160.144.329	711.281.061	143.229.619
OUTROS FUNDOS	674.119.890	764.627.487	1.325.288.876	1.059.268.819
OUCs	32.149.359	26.530.458	33.113.343	11.851.976
TOTAL	1.019.900.984	1.502.831.591	3.258.623.789	3.034.994.182*



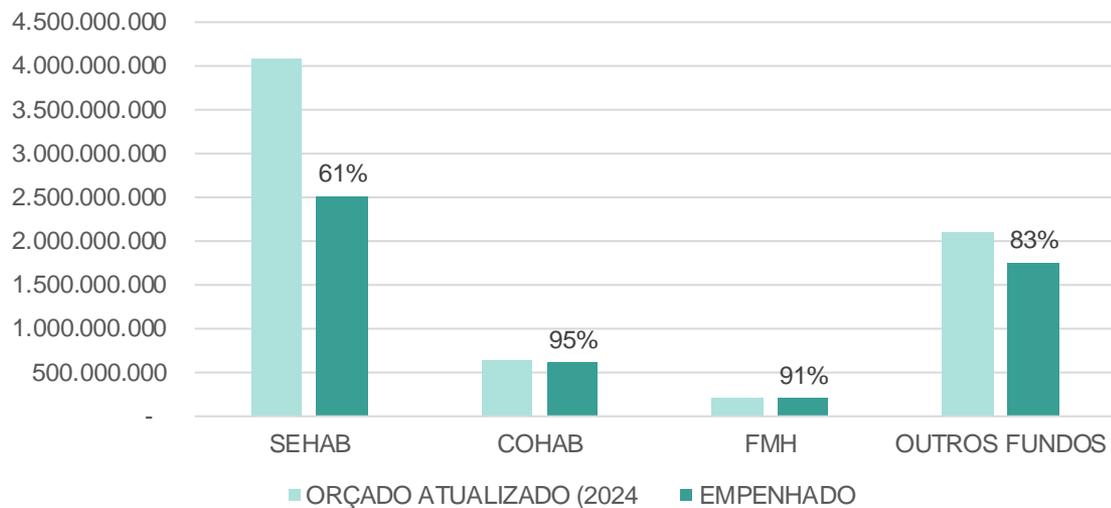
*R\$ 1.2 bi referente ao PPE está contido no saldo do empenho, com previsão de liquidação até 12/2024

NOTA: Outros Fundos referem se á FMSAI, FUNDURB e FMD

EXECUÇÃO 2024 (ATÉ 29/10)

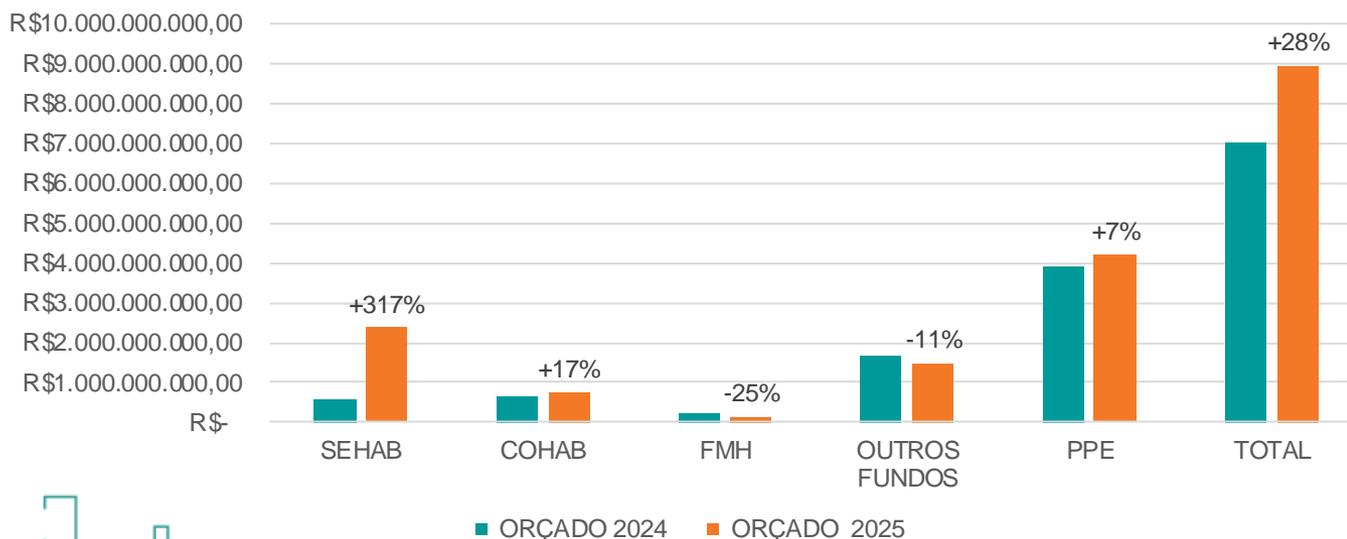
CONSOLIDADO	ORÇADO 2024	EMPENHADO (2024)	%	SALDO EMPENHO (2024)
SEHAB	R\$ 4.073.354.313,00	R\$ 2.503.511.342,00	61%	R\$ 1.226.500.917,00
COHAB	R\$ 639.630.682,00	R\$ 604.702.017,00	95%	R\$ 61.068.674,00
FMH	R\$ 209.186.155,00	R\$ 190.048.445,00	91%	R\$ 46.818.826,00
OUTROS FUNDOS	R\$ 2.085.262.007,00	R\$ 1.740.448.572,00	83%	R\$ 669.327.777,00
TOTAL	R\$ 7.007.433.158,00	R\$ 5.038.710.376,00	72%	R\$ 2.003.716.194,00 *

*R\$ 1.2 bi referente ao PPE está contido no saldo do empenho, com previsão de liquidação até 12/2024



COMPARATIVO EXECUÇÃO 2024 (ATÉ 29/10) V/S NECESSIDADES 2025

CONSOLIDADO	ORÇADO 2024	ORÇADO 2025	ACRESCIMO PARA 2025	
			2024 ≠ 2025	(%)
SEHAB	R\$ 566.418.102,00	R\$ 2.360.187.134,00	R\$ 1.793.769.032,00	317%
COHAB	R\$ 639.630.682,00	R\$ 745.922.380,00	R\$ 106.291.698,00	17%
FMH	R\$ 209.182.155,00	R\$ 156.427.915,00	-R\$ 52.754.240,00	-25%
OUTROS FUNDOS	R\$ 1.667.591.902,00	R\$ 1.484.404.726,00	-R\$ 183.187.176,00	-11%
PPE	R\$ 3.924.610.316,00	R\$ 4.197.342.225,00	R\$ 272.731.909,00	7%
TOTAL	R\$ 7.007.433.157,00	R\$ 8.944.284.380,00	R\$ 1.936.851.223,00	28%



No total, a necessidade orçamentária para 2025 cresceu 28% da orçada em 2024

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024 (dados até setembro de 2024)

Unidades habitacionais (HIS)					Unidades habitacionais entregues		Famílias indenizadas 2024
Total de UHs contratada	Total de UHs com obra em andamento	PPE Aquisição	PPE Entidades	PPE Empresas	Entre 2021 até set/2024	2024	
58.858	27.773	9.772	3.737	1.568	10.348	416	407

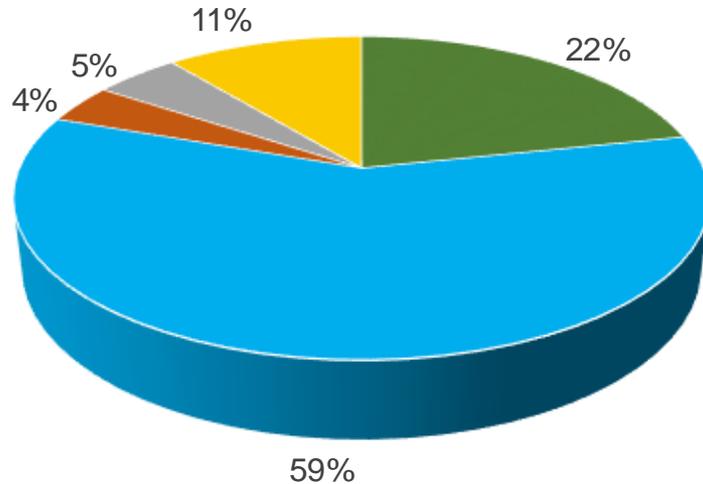
Famílias em Auxílio Aluguel	Famílias que receberam Auxílio Mudança	Famílias que receberam Cartões Emergenciais
24.444	1.734	3.806

Famílias beneficiadas com obras de urbanização de favelas		Famílias beneficiadas com procedimento de Regularização Fundiária (Sehab + Cohab)	
Entre 2021 até set/2024	2024	Em andamento	Finalizado
30.701	5.158	149.364	5.685



PO 2025 – PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA SEHAB e COHAB

Considerando todas as fontes de recurso (SEHAB, FMSAI, COHAB, FUNDURB, FMH, FMD e Operação Urbana)



- PROGRAMA MANANCIAIS
- PROVISÃO HABITACIONAL
- REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA
- URBANIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS

PROGRAMA MANANCIAIS	PROVISÃO HABITACIONAL	REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA	URBANIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS	CUSTEIO
R\$ 1.939.497.291,51	R\$ 5.250.059.673,20	R\$ 353.544.000,00	R\$ 423.848.218,88	R\$ 977.335.197,00

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA: R\$ 8.944.284.380,59

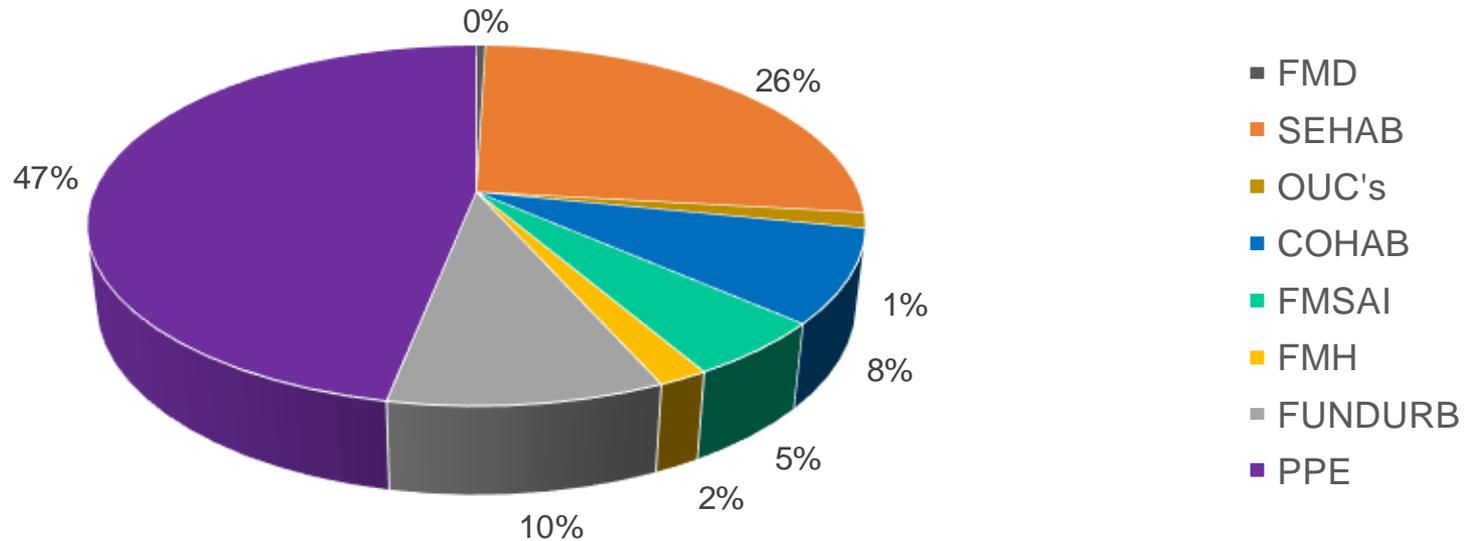
Obs.:O montante referente ao Programa Pode Entrar e das Operações Urbanas estão inseridos no item provisão habitacional.

PO 2025 – COMPOSIÇÃO DOS RECURSOS PROPOSTA SEHAB

ORGÃO	TIPOS DE DESPESA	VALOR SOLICITADO	%
SEHAB	SEHAB (custeio) - 14.10	R\$ 393.847.902,00	4,40%
	SEHAB (investimento) - 14.10	R\$ 1.966.339.232,00	21,98%
	FMSAI (investimento) - 86.14	R\$ 458.174.164,00	5,12%
	FUNDURB (investimento) - 98.14	R\$ 862.547.881,00	9,64%
	OUC (investimento) - 29.50/29.40/29.30/29.20*	R\$ 123.682.681,00	1,38%
	TOTAL SEHAB	R\$ 3.804.591.860,00	42,54%
COHAB	COHAB (custeio) - 83.10	R\$ 225.649.220,00	2,52%
	COHAB (investimento) - 83.10	R\$ 520.273.160,00	5,82%
	FMH (custeio) - 91.10	R\$ 42.223.264,00	0,47%
	FMH (investimento) - 91.10	R\$ 114.204.651,00	1,28%
	TOTAL COHAB	R\$ 902.350.295,00	10,09%
	PROGRAMA PODE ENTRAR (investimento)	R\$ 4.197.342.225,00	46,93%
	FMD (investimento) - 07.10	R\$ 40.000.000,00	0,45%
	TOTAL GERAL	R\$ 8.944.284.380,00	100,00%

* Na proposta inicial de SEHAB não consta pedido de recursos para a Operação Urbana Consorciada Bairros do Tamandateí

PO 2025 – ORIGEM E APLICAÇÃO DOS RECURSOS



FMD	SEHAB	OUC's	COHAB	FMSAI	FMH	FUNDURB	PPE
R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
40.000.000,00	2.360.187.134,00	123.682.681,08	745.922.380,00	458.174.164,00	156.427.915,00	862.547.881,51	4.197.342.225,00

TOTAL: R\$ 8.944.284.380,59

* Na proposta inicial de SEHAB não consta pedido de recursos para a Operação Urbana Consorciada Bairros do Tamanduateí

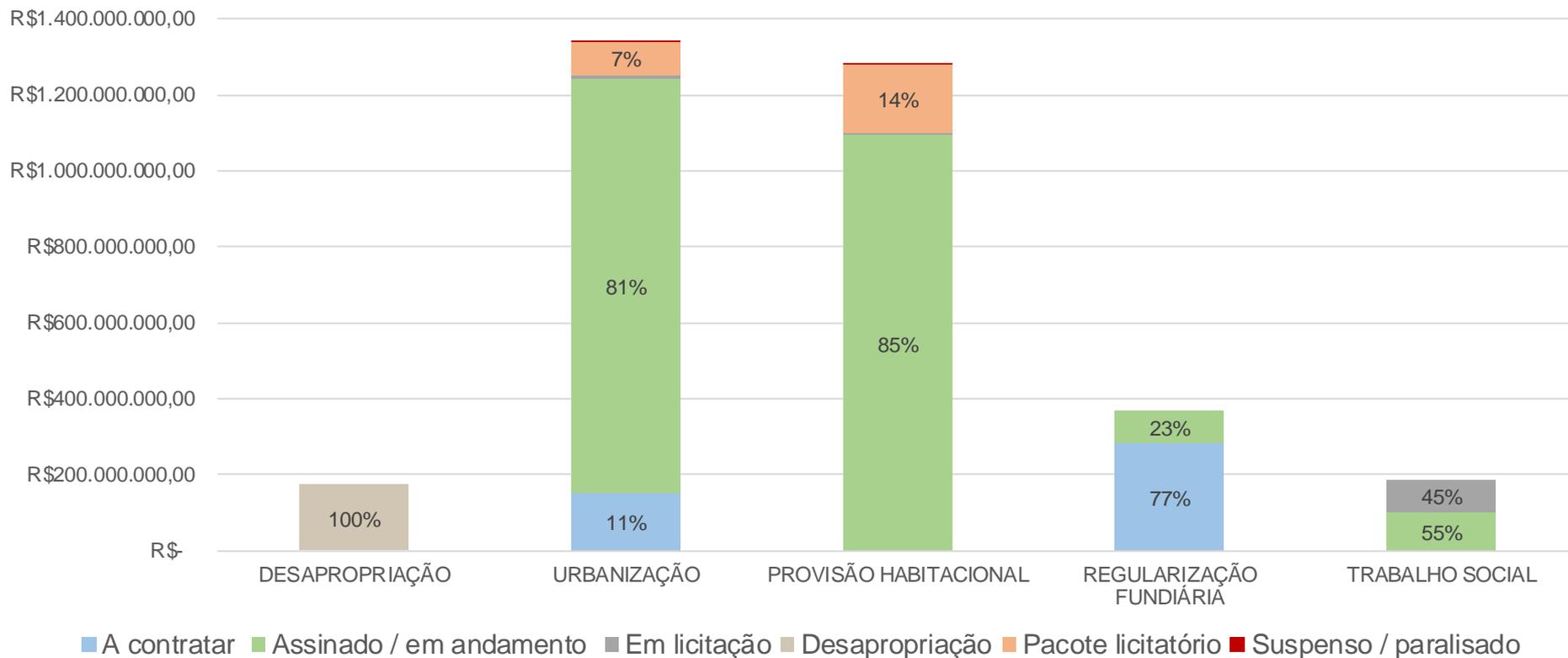
PO 2025 – STATUS DOS INVESTIMENTOS SOLICITADOS POR SEHAB PARA 2025

ESCOPO DE AÇÃO SEHAB	SITUAÇÃO DO CONTRATO	VALOR NECESSÁRIO ESTIMADO	QDE. DE AÇÕES PREVISTAS
DESAPROPRIAÇÃO		R\$ 174.000.000,00	13
	A contratar	R\$ 144.974.826,18	2
PROJETO R\$ 161.674.690,1	Em andamento	R\$ 10.693.663,92	4
	Pacote licitatório	R\$ 5.981.200,00	15
URBANIZAÇÃO R\$ 1.342.416.086,53	Suspense / paralisado	R\$ 25.000,00	1
	A contratar	R\$ 8.900.000,00	9
OBRA R\$ 1.180.741.396,425	Em andamento	R\$ 1.077.215.387,88	53
	Em licitação	R\$ 11.552.134,41	2
	Pacote licitatório	R\$ 83.073.874,14	20
	Em andamento	R\$ 23.069.400,00	4
PROVISÃO HABITACIONAL R\$ 1.280.510.125,17	Em licitação	R\$ 4.226.500,00	2
	Pacote licitatório	R\$ 25.401.523,35	15
	Suspense / paralisado	R\$ 756.272,95	2
OBRA R\$ 1.267.056.428,87	Em andamento	R\$ 1.110.992.953,87	42
	Pacote licitatório	R\$ 156.063.475,00	9
REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA R\$ 369.028.000	A contratar	R\$ 283.469.182,29	33
	Em andamento	R\$ 85.558.817,71	4
TRABALHO SOCIAL * R\$ 187.839.441,14	Em licitação	R\$ 85.177.000,00	139
	Em andamento	R\$ 102.662.441,14	12
TOTAL INVESTIMENTO R\$		3.393.793.652,84**	381

*Importante destacar que o trabalho social permeia todas as atividades desenvolvidas em SEHAB, desde o projeto até a regularização fundiária das áreas com intervenção.

** O total de investimentos difere do apresentado nos slides anteriores, pois neste quadro consta análise somente dos investimentos de SEHAB e não foram consideradas atividades administrativas (custeio) da pasta

PO 2025 – STATUS DOS INVESTIMENTOS SOLICITADOS POR SEHAB PARA 2025



O gráfico representa a porcentagem do andamento dos contratos por atividade.

71% do orçamento total solicitado por SEHAB destina-se à continuidade de atividades já iniciadas, totalizando **R\$ 2.370.192.664,52**.

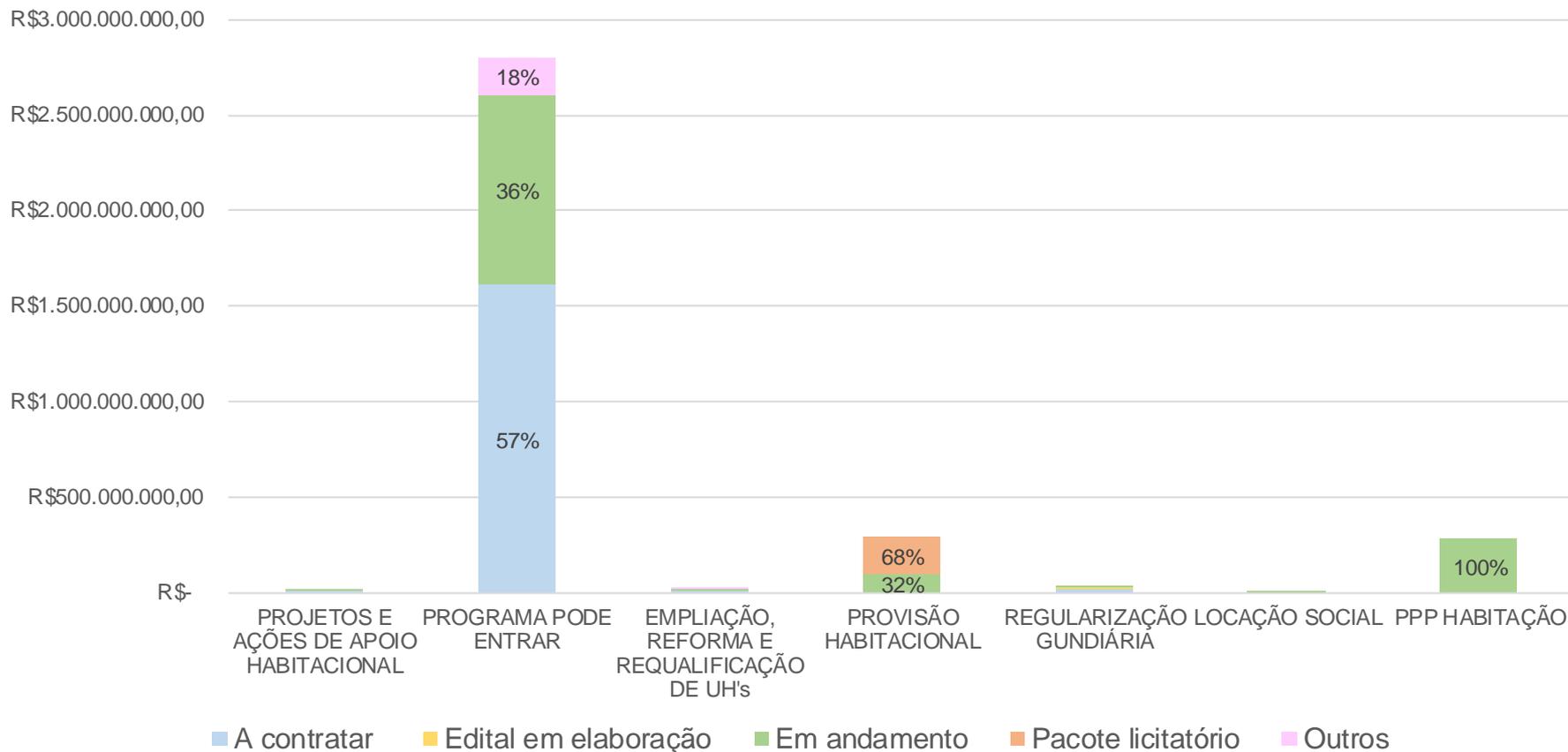
PO 2025 – STATUS DOS INVESTIMENTOS SOLICITADOS POR COHAB PARA 2025

ESCOPO DE AÇÃO COHAB	SITUAÇÃO DO CONTRATO	VALOR NECESSÁRIO ESTIMADO	QDE DE AÇÕES PREVISTAS	
PROJETOS E AÇÕES DE APOIO HABITACIONAL R\$ 4.870.000,00	Obra	A contratar	R\$ 4.740.000,00	2
	Projeto	Em andamento	R\$ 130.000,00	3
PODE ENTRAR R\$ 2.797.341.225,00	Obra	Em andamento	R\$ 1.597.119.315,00	43
	R\$ 814.030.00,00	A contratar	R\$ 45.456.000,00	1
		Apto a contratação	R\$ 35.947.000,00	1
	Projeto	Em andamento	R\$ 36.900.000,00	12
	R\$ 36.900.000,00	Outros	R\$ 188.366.073,00	2
Remuneração COHAB R\$ 188.366.073,00	Termo de colaboração	A contratar	R\$ 459.810.744,00	14
	R\$ 893.552.837,00	Em andamento	R\$ 433.742.093,00	69
AMPLIAÇÃO, REFORMA E REQUALIFICAÇÃO DE UH's R\$ 20.674.160,00	Obra	A contratar	R\$ 363.000,00	1
	R\$ 15.451.000,00	Em andamento	R\$ 11.308.000,00	3
		Outros	R\$ 3.780.000,00	1
	Projeto	A contratar	R\$ 5.223.160,00	5
R\$ 5.223.160,00				
PROVISÃO HABITACIONAL R\$ 294.952.000,00	Gerenciamento multiuso	A contratar	R\$ 1.230.000,00	1
	R\$ 201.230.000,00	Pacote licitatório	R\$ 200.000.000,00	1
	Remuneração COHAB	Em andamento	R\$ 93.722.000,00	1
R\$ 93.722.000,00				
REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA R\$ 33.911.000,00	Ações de apoio habitacional	Em andamento	R\$ 30.000,00	1
	R\$ 30.000,00			
	Obra	A contratar	R\$ 20.000.000,00	1
	R\$ 26.781.000,00	Em andamento	R\$ 6.781.000,00	1
	Projeto	Edital em elaboração	R\$ 7.000.000,00	1
R\$ 7.100.000,00	Em andamento	R\$ 100.000,00	1	
LOCAÇÃO SOCIAL R\$ 1.610.651,00	Obra	Em andamento	R\$ 1.610.651,00	1
	R\$ 1.610.651,00			
PPP DA HABITAÇÃO R\$ 278.458.000,00	Contraprestação	Em andamento	R\$ 28.819.000,00	3
	R\$ 28.819.000,00			
	Projeto	Em andamento	R\$ 25.639.000,00	10
	R\$ 25.639.000,00			
Termo de colaboração	Em andamento	R\$ 224.000.000,00	1	
R\$ 224.000.000,00				
TOTAL INVESTIMENTOS			R\$ 3.431.817.036,00	180

* Previsão para pagamento 8.000 registros de cartas de adjudicação

** O total de investimentos difere do apresentado nos slides anteriores, pois neste quadro consta análise somente dos investimentos de SEHAB e não foram consideradas atividades administrativas (custeio) da pasta

PO 2025 – STATUS DOS INVESTIMENTOS SOLICITADOS POR COHAB PARA 2025



O gráfico representa a porcentagem do andamento dos contratos por atividade.

41% do orçamento total solicitado pela COHAB destina-se à continuidade de atividades já iniciadas, totalizando **R\$ 1.392.696.959,00**

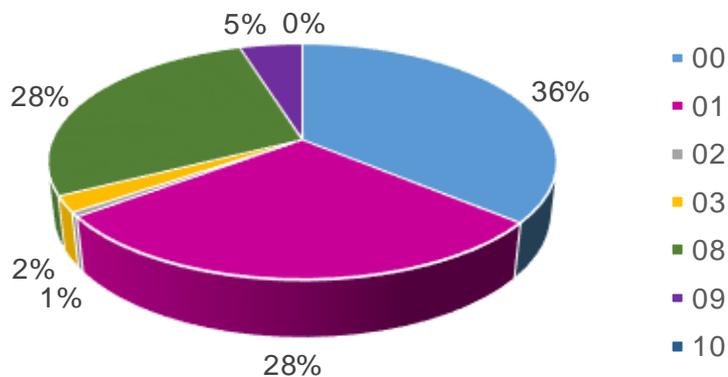




**PROJETO DE LEI
ORÇAMENTÁRIA ANUAL
PLOA 2025
SEHAB e COHAB**

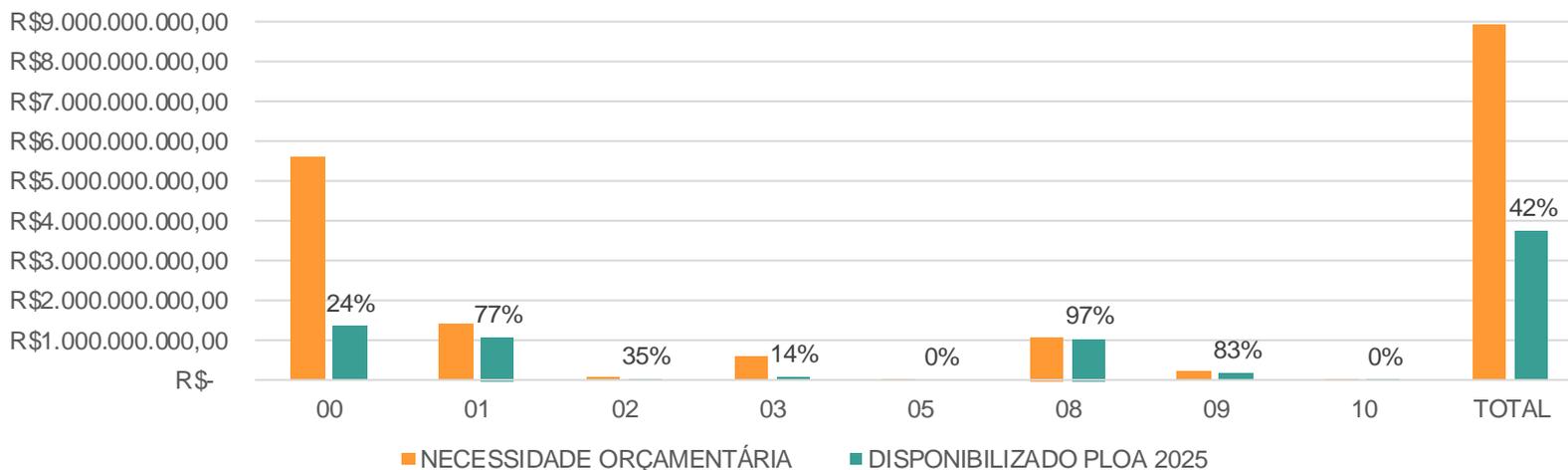
PLOA 2025 - RECURSOS ENCAMINHADOS NO PROJETO DE LEI ORÇAMENTÁRIA POR FONTE DE RECURSO

PROPOSTA DE LEI ORÇAMENTÁRIA



FONTE	VALOR (R\$)
00 – Tesouro Municipal	1.358.553.787,00
01 – Operação de crédito	1.075.000.000,00
02 - Transferências Federais	22.504.104,00
03 – Transferências Estaduais	82.634.712,00
08 – Tesouro Municipal – Recursos Vinculados	1.042.573.419,00
09 – Recursos Próprios da Empresa Dependente	179.146.000,00
10 – Alienação de Bens/Ativos	27.160,00
TOTAL	3.760.439.182,00

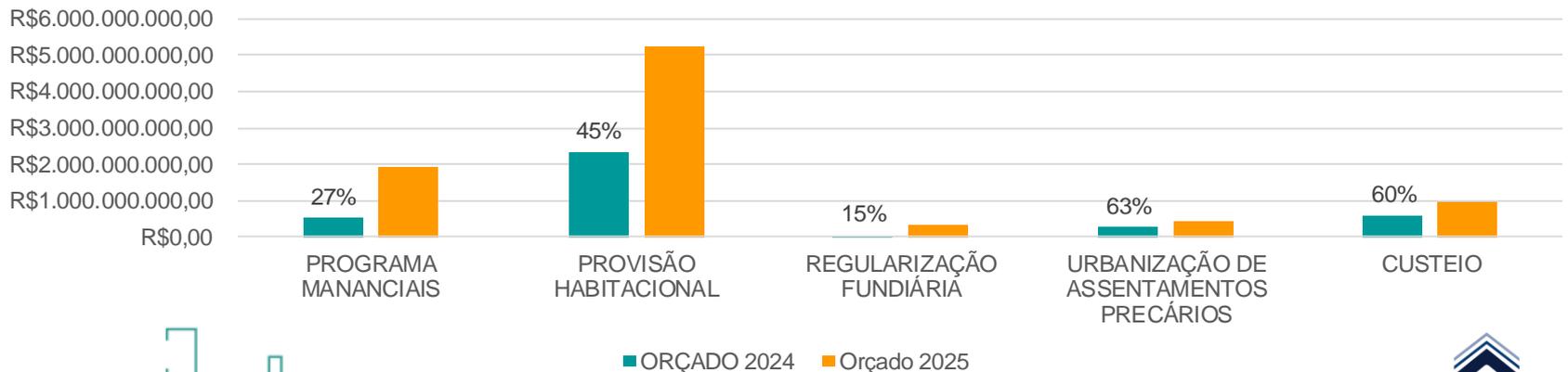
NECESSIDADE FUNÇÃO 16 V/S DISPONIBILIZADO PLOA 2025



TOTAL NECESSIDADES DA FUNÇÃO 16: R\$ 8.944.284.380,59
TOTAL PLOA: R\$ 3.760.439.182,00

PLOA 2025 – PROJETO DE LEI ORÇAMENTÁRIA RECEPCIONADA NA CÂMARA MUNICIPAL

	PROGRAMA MANANCIAIS	PROVISÃO HABITACIONAL	REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA	URBANIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS	CUSTEIO
PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA	R\$1.939.497.291,51	R\$ 5.250.059.673,20	R\$ 53.544.000,00	R\$ 423.848.218,88	R\$ 77.335.197,00
SEHAB/COHAB	PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA: R\$ 8.944.284.380,59				
PROJETO DE LEI ORÇAMENTÁRIA	R\$ 515.395.525,00	R\$ 2.342.819.784,00	R\$ 52.805.859,00	R\$ 265.540.144,00	R\$ 582.266.219,00
	PROJETO DE LEI ORÇAMENTÁRIA: R\$ 3.760.439.182,00				
PRESSÃO ORÇAMENTÁRIA	-R\$ 1.424.101.766,51	-R\$ 2.907.239.889,20	-R\$ 300.738.141,00	-R\$ 158.308.074,88	-R\$ 395.068.978,00
	PRESSÃO ORÇAMENTÁRIA R\$ 5.183.795.198,59				



PLQA 2025 – MOTIVOS PARA A NECESSIDADE DA SEHAB/COHAB

- ✓ CONTINUIDADE DO **PROGRAMA PODE ENTRAR** (CONSTRUÇÃO DE UNIDADES HABITACIONAIS E EMISSÃO DE CARTA DE CRÉDITO, PODE ENTRAR MELHORIAS E PODE REGULARIZAR)
- ✓ CONTRAPARTIDA FINANCEIRA PARA PROVISÃO HABITACIONAL EM PARCERIA COM GOVERNO ESTADUAL E FEDERAL
- ✓ CONTINUIDADE DAS **OBRAS DE PRODUÇÃO HABITACIONAL MUNICIPAL** EM ANDAMENTO
- ✓ ATENDIMENTO ÀS AÇÕES JUDICIAIS
- ✓ CONTINUIDADE DAS **OBRAS DE URBANIZAÇÃO** PARA LEVAR SANEAMENTO BÁSICO E INFRAESTRUTURA A POPULAÇÃO QUE RESIDE EM ASSENTAMENTOS, ALÉM DE CONTRIBUIR COM A DESPOLUIÇÃO DAS ÁGUAS NA REGIÃO DOS MANANCIAIS E NOS CÓRREGOS EXISTENTES NOS PERÍMETROS DAS DEMAIS ÁREAS DE INTERVENÇÃO
- ✓ GERENCIAMENTO DE OBRAS, SOCIAL E **REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA** PARA QUE SEJA POSSÍVEL A ENTREGA DAS UNIDADES HABITACIONAIS, CONCOMITANTEMENTE AO ATENDIMENTO DAS FAMÍLIAS, ATRAVÉS DAS OBRAS DE URBANIZAÇÃO E REGULARIZAÇÃO DAS ÁREAS PASSÍVEIS DE REURB.
- ✓ APLICAÇÃO DE RECURSOS PARA INTERVENÇÃO DE ÁREAS COM RISCO R3 E R4.

