



**CÂMARA MUNICIPAL DE  
SÃO PAULO**

**BOLETIM DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA  
SERVIDORES PÚBLICOS DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA  
(DADOS DIVULGADOS EM JULHO DE 2020 - REFERENTES A ABRIL DE 2020)**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA E DESENVOLVIMENTO SOCIAL**

**AUTOR:**

**FERNANDO T.H.F. MACHADO  
CONSULTOR TÉCNICO LEGISLATIVO DA  
CONSULTORIA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

**SGP-53**



## **CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO**

### **INTRODUÇÃO**

A Administração Direta da Prefeitura de São Paulo emprega mais de 115 mil servidores em 56 órgãos diferentes: 21 Secretarias, 32 Subprefeituras, Gabinete do Prefeito, Procuradoria e Controladoria.

Nesta série de Boletins sobre cada um dos órgãos que compõe a Administração Direta da maior prefeitura do País, buscou-se apresentar um panorama geral da distribuição dos servidores públicos e sua remuneração.

Três Secretarias Municipais (Educação, Saúde e Segurança Urbana) concentram 87,4% dos servidores, ou aproximadamente sete em cada oito. Apenas a Secretaria Municipal da Educação concentra pouco mais de dois terços de todo o funcionalismo municipal.

Os dados da remuneração dos servidores públicos da cidade de São Paulo foram publicados em julho de 2020 no site da Prefeitura de São Paulo e referem-se ao mês de abril de 2020. Foram considerados os valores publicados, que correspondem ao valor da remuneração bruta, sem contar deduções como o imposto de renda e a contribuição previdenciária oficial.

Pode haver alguma distorção nos valores de alguns servidores, em vista do recebimento de férias ou 13º salário, por exemplo. A folha de pagamento da administração direta correspondeu a cerca de 941,1 milhões de reais (média de R\$ 8.178,11 por servidor).

A pesquisa encontrou 289 cargos e subcargos diferentes na Administração Direta, mas pouco mais da metade dos servidores (cerca de 52%) estão concentrados em apenas três cargos da Secretaria Municipal da Educação: “Professor de Educação Infantil e Ensino Fundamental Categoria 3”; “Professor do Ensino Fundamental II e Médio Categoria 3”; e “Professor de Educação Infantil Categoria 3”.

Cerca de 10% dos cargos estão classificados como “Cargo em Comissão”. A Prefeitura de São Paulo não informou quantos desses “Cargos em Comissão” são ocupados por servidores de carreira e quantos são ocupados por pessoas não pertencentes às carreiras do funcionalismo.



## CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO

**TABELA 1: RESUMO DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA, EXCETO SUBPREFEITURAS**

| ÓRGÃO DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA                        | TOTAL DE CARGOS | REMUNERAÇÃO TOTAL (R\$) | REMUNERAÇÃO MÉDIA (R\$) | REMUNERAÇÃO MÉDIA (EM % DA MÉDIA DA PMSP) |
|--|-----------------|-------------------------|-------------------------|---|
| CONTROLADORIA  | 181             | 3.402.757,88            | 18.799,77               | 230%                                      |
| GABINETE DO PREFEITO                                 | 477             | 4.868.030,14            | 10.205,51               | 125%                                      |
| PROCURADORIA DO MUNICÍPIO                            | 811             | 18.079.704,59           | 22.293,10               | 273%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO                     | 78.329          | 624.164.221,38          | 7.968,49                | 97%                                       |
| SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA                      | 996             | 25.296.707,83           | 25.398,30               | 311%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DA PESSOA COM DEFICIENCIA       | 51              | 674.338,42              | 13.222,32               | 162%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE                        | 15.938          | 116.593.900,05          | 7.315,47                | 89%                                       |
| SECRETARIA MUNICIPAL DAS SUBPREFEITURAS              | 639             | 3.716.283,96            | 5.815,78                | 71%                                       |
| SECRETARIA MUNICIPAL DA CULTURA                      | 1.212           | 14.477.943,47           | 11.945,50               | 146%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO    | 147             | 1.419.690,79            | 9.657,76                | 118%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTENCIA E DESENV. SOCIAL | 909             | 7.334.117,55            | 8.068,34                | 99%                                       |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO       | 132             | 2.012.051,83            | 15.242,82               | 186%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE DIREITOS HUMANOS             | 318             | 2.948.558,11            | 9.272,20                | 113%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER             | 701             | 7.710.169,90            | 10.998,82               | 134%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO                       | 434             | 5.466.929,61            | 12.596,61               | 154%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DA HABITAÇÃO                    | 259             | 3.684.816,44            | 14.227,09               | 174%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DA INFRAESTRUTURA URBANA        | 237             | 3.161.845,19            | 13.341,12               | 163%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DA INOVAÇÃO E TECNOLOGIA        | 207             | 2.070.086,22            | 10.000,42               | 122%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE JUSTIÇA                      | 29              | 320.969,21              | 11.067,90               | 135%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE LICENCIAMENTO                | 627             | 10.033.635,90           | 16.002,61               | 196%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE      | 67              | 723.923,24              | 10.804,82               | 132%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA URBANA             | 6.335           | 41.795.713,60           | 6.597,59                | 81%                                       |
| SECRETARIA MUNICIPAL DE TURISMO                      | 35              | 348.863,91              | 9.967,54                | 122%                                      |
| SECRETARIA MUNICIPAL DO VERDE E MEIO AMBIENTE        | 764             | 8.173.785,07            | 10.698,67               | 131%                                      |
| <b>SUBTOTAL ADM DIRETA (EXCETO SUBPREFEITURAS)</b>   | <b>109.835</b>  | <b>908.479.044,29</b>   | <b>8.271,31</b>         | <b>101%</b>                               |

Fonte: elaboração própria a partir dos dados da Prefeitura de São Paulo.

A Tabela 1 mostra que 19 em cada 20 servidores públicos da cidade de São Paulo estão na Administração Direta, exceto Subprefeituras. As maiores folhas de pagamento pertencem às Secretarias Municipais da Educação, Saúde e Segurança Urbana e, as menores, às Secretarias Municipais da Pessoa com Deficiência, Turismo e Justiça.

As maiores remunerações médias foram observadas na Secretaria Municipal da Fazenda, Procuradoria e Controladoria do Município, ao passo que as menores remunerações médias foram encontradas nas Secretarias Municipais da Educação, Segurança Urbana e das Subprefeituras.



## CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO

TABELA 2: RESUMO DAS SUBPREFEITURAS

| SUBPREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO    | TOTAL DE CARGOS | REMUNERAÇÃO TOTAL (R\$) | REMUNERAÇÃO MÉDIA (R\$) | REMUNERAÇÃO MÉDIA (EM % DA MÉDIA DA PMSP) |
|--|-----------------|-------------------------|-------------------------|---|
| SUBPREFEITURA DE ARICANDUVA/FORMOSA/CARRÃO | 166             | 1.129.926,58            | 6.806,79                | 83%                                       |
| SUBPREFEITURA DO BUTANTA                   | 137             | 885.560,91              | 6.463,95                | 79%                                       |
| SUBPREFEITURA DO CAMPO LIMPO               | 172             | 1.139.805,79            | 6.626,78                | 81%                                       |
| SUBPREFEITURA DA CAPELA DO SOCORRO         | 132             | 831.363,82              | 6.298,21                | 77%                                       |
| SUBPREFEITURA DA CASA VERDE/CACHOEIRINHA   | 108             | 698.852,47              | 6.470,86                | 79%                                       |
| SUBPREFEITURA DE CIDADE ADEMAR             | 95              | 606.598,05              | 6.385,24                | 78%                                       |
| SUBPREFEITURA DA CIDADE TIRADENTES         | 135             | 768.587,67              | 5.693,24                | 70%                                       |
| SUBPREFEITURA DE ERMELINO MATARAZZO        | 143             | 859.095,92              | 6.007,66                | 73%                                       |
| SUBPREFEITURA DA FREGUESIA/BRASILÂNDIA     | 195             | 1.126.358,39            | 5.776,20                | 71%                                       |
| SUBPREFEITURA DE GUAIANASES                | 220             | 1.216.053,58            | 5.527,52                | 68%                                       |
| SUBPREFEITURA DO IPIRANGA                  | 138             | 1.024.901,82            | 7.426,82                | 91%                                       |
| SUBPREFEITURA DO ITAIM PAULISTA            | 182             | 1.243.232,24            | 6.830,95                | 84%                                       |
| SUBPREFEITURA DE ITAQUERA                  | 223             | 1.258.069,81            | 5.641,57                | 69%                                       |
| SUBPREFEITURA DO JABAQUARA                 | 132             | 872.964,34              | 6.613,37                | 81%                                       |
| SUBPREFEITURA DO JAÇANA/TREMembÉ           | 169             | 1.060.997,49            | 6.278,09                | 77%                                       |
| SUBPREFEITURA DA LAPA                      | 186             | 1.080.284,44            | 5.807,98                | 71%                                       |
| SUBPREFEITURA DO M'BOI MIRIM               | 125             | 739.882,73              | 5.919,06                | 72%                                       |
| SUBPREFEITURA DA MOOCA                     | 199             | 1.414.364,44            | 7.107,36                | 87%                                       |
| SUBPREFEITURA DE PARELHEIROS               | 101             | 576.746,48              | 5.710,36                | 70%                                       |
| SUBPREFEITURA DA PENHA                     | 204             | 1.134.612,83            | 5.561,83                | 68%                                       |
| SUBPREFEITURA DE PERUS                     | 126             | 736.188,88              | 5.842,77                | 71%                                       |
| SUBPREFEITURA DE PINHEIROS                 | 159             | 1.116.417,10            | 7.021,49                | 86%                                       |
| SUBPREFEITURA DE PIRITUBA                  | 172             | 1.068.038,66            | 6.209,53                | 76%                                       |
| SUBPREFEITURA DE SANTANA/TUCURUVI          | 190             | 1.156.288,80            | 6.085,73                | 74%                                       |
| SUBPREFEITURA DE SANTO AMARO               | 159             | 1.024.287,68            | 6.442,06                | 79%                                       |
| SUBPREFEITURA DE SÃO MATEUS                | 179             | 1.057.830,20            | 5.909,67                | 72%                                       |
| SUBPREFEITURA SÃO MIGUEL                   | 275             | 1.515.601,32            | 5.511,28                | 67%                                       |
| SUBPREFEITURA DE SAPOEMBA                  | 107             | 617.833,26              | 5.774,14                | 71%                                       |
| SUBPREFEITURA DA SÉ                        | 283             | 1.673.903,84            | 5.914,85                | 72%                                       |
| SUBPREFEITURA DA VILA MARIA/VILA GUILHERME | 156             | 1.020.571,88            | 6.542,13                | 80%                                       |
| SUBPREFEITURA DA VILA MARIANA              | 156             | 1.184.245,18            | 7.591,32                | 93%                                       |
| SUBPREFEITURA DE VILA PRUDENTE             | 119             | 802.208,82              | 6.741,25                | 82%                                       |
| <b>SUBTOTAL DAS SUBPREFEITURAS</b>         | <b>5.243</b>    | <b>32.641.675,42</b>    | <b>6.225,76</b>         | <b>76%</b>                                |
| <b>TOTAL DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA</b>       | <b>115.078</b>  | <b>941.120.719,71</b>   | <b>8.178,11</b>         | <b>100%</b>                               |

Fonte: elaboração própria a partir dos dados da Prefeitura de São Paulo.



## **CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO**

A Tabela 2 mostra que 1 em cada 20 servidores públicos da cidade de São Paulo está nas Subprefeituras. As maiores folhas de pagamento pertencem às Subprefeituras da Sé, São Miguel e Mooca e, as menores, às Subprefeituras de Sapopemba, Cidade Ademar e Parelheiros.

As maiores remunerações médias foram observadas nas Subprefeituras da Vila Mariana, Ipiranga e Mooca, enquanto as menores remunerações médias foram encontradas nas Subprefeituras da Penha, Guaianases e São Miguel.

Em média, as remunerações pagas aos servidores nas Subprefeituras são cerca de um quarto menores do que a média paga aos servidores públicos municipais da cidade de São Paulo.



**CÂMARA MUNICIPAL DE  
SÃO PAULO**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA E DESENVOLVIMENTO SOCIAL**

De acordo com as mensagens enviadas pelo Executivo nas propostas orçamentárias anuais da Cidade de São Paulo, compete à Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social:

“1 - Implementar a política de assistência social do Município e a gestão do Sistema Único de Assistência Social - SUAS, voltadas para a promoção o dos direitos socioassistenciais e atendimento das demandas da população em situação de vulnerabilidade e risco social;

2 - Oferecer ações que favoreçam a participação da população e atendam as demandas relativas à melhoria de suas condições, assegurando que as ações no âmbito da assistência social tenham centralidade na família, garantindo a convivência familiar e comunitária;

3 - Contribuir com a inclusão e equidade dos usuários e grupos específicos, ampliando o acesso aos bens e serviços socioassistenciais básicos e especiais, em áreas urbana e rural;

4 - Definir, normatizar, orientar, supervisionar e coordenar no âmbito municipal, programas, projetos, serviços de Proteção Social Básica e Especial, bem como os de transferência de renda e de gestão de benefícios de assistência social nos âmbitos político, técnico e administrativo;

5 - Prestar atendimentos que direta ou indiretamente, proporcionem melhoria das condições de vida da população;

6 - Criar mecanismos que respondam às demandas sociais no Município e que, de forma concomitante, atuem sobre os fatores geradores dessas demandas;

7 - Propor soluções para atendimento dos problemas sociais emergentes com a participação de outros órgãos públicos;

8 - Fomentar a participação da população, por meio de organizações representativas, na formulação das políticas e no controle das ações.



## **CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO**

A Secretaria conta com 909 profissionais (0,79% do total da Prefeitura) em seu quadro de servidores, ocupando 49 cargos e subcargos diferentes. Mais da metade (cerca de 52,4%) dos servidores ocupa os cargos de “Analista de Assistência e Desenvolvimento Social Nível I”, “Analista de Assistência e Desenvolvimento Social Nível II” e “Assistente de Gestão de Políticas Públicas Nível I”. Cerca de 34,2% dos servidores ocupam “Cargos em Comissão”.

Sua folha de pagamento (R\$ 7,3 milhões em abril de 2020) corresponde a 0,78% do total da Prefeitura no referido mês.

Em média, os servidores do órgão receberam 99% da remuneração paga em média aos servidores públicos da Prefeitura de São Paulo.

A Tabela 3 mostra que as maiores médias remuneratórias ocorrem nos seguintes cargos: “Procurador do Município I”, “Procurador do Município III” e “Procurador do Município II”, todos com remuneração pelo menos superior a 444% da média geral dos servidores da Prefeitura Municipal de São Paulo, ao passo que as menores médias ocorrem nos cargos de “Encarregado de Equipe II”, “Encarregado de Serviços Gerais” e “Encarregado de Equipe”, todos com remuneração pelo menos 66% inferior à média geral dos servidores da Prefeitura de São Paulo.



## CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO

TABELA 3: SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA E DESENVOLVIMENTO SOCIAL - RESUMO

| CARGO DO ÓRGÃO   | NÚMERO DE SERVIDORES | MÉDIA POR CARGO (R\$) | REMUNERAÇÃO MÉDIA EM (% DA MÉDIA DA PMSP) |
|--|----------------------|-----------------------|---|
| PROCURADOR DO MUNICIPIO I                              | 1                    | 50.447,16             | 617%                                      |
| PROCURADOR DO MUNICIPIO III                            | 2                    | 38.901,62             | 476%                                      |
| PROCURADOR DO MUNICIPIO II                             | 1                    | 36.392,40             | 445%                                      |
| SECRETARIO MUNICIPAL                                   | 1                    | 29.422,83             | 360%                                      |
| PROFISSIONAL ENG, ARQ, AGRONOMIA, GEOLOGIA NIVEL III   | 1                    | 24.247,46             | 296%                                      |
| ANALISTA DE SAUDE NIVEL III                            | 1                    | 23.493,13             | 287%                                      |
| ANALISTA ASSISTENCIA DESENVOLVIMENTO SOCIAL NIVEL IV   | 23                   | 22.746,08             | 278%                                      |
| ANALISTA DE SAUDE NIVEL IV                             | 4                    | 21.293,65             | 260%                                      |
| ANALISTA PLANEJAMENTO DESENV ORGANIZACIONAL NIVEL IV   | 1                    | 21.068,65             | 258%                                      |
| ANALISTA ASSISTENCIA DESENVOLVIMENTO SOCIAL NIVEL III  | 5                    | 18.568,61             | 227%                                      |
| CHEFE DE GABINETE                                      | 1                    | 17.820,36             | 218%                                      |
| ANALISTA DE ORDENAMENTO TERRITORIAL NIVEL III          | 1                    | 17.359,81             | 212%                                      |
| ANALISTA DE ORDENAMENTO TERRITORIAL NIVEL IV           | 4                    | 16.434,23             | 201%                                      |
| CHEFE DE ASSESSORIA TECNICA III                        | 1                    | 14.449,89             | 177%                                      |
| ANALISTA POLITICAS PUBLICAS GESTAO GOVERNAMENTAL N.I   | 3                    | 13.856,23             | 169%                                      |
| ANALISTA ASSIST DESENV SOCIAL - EQUIP SOCIAL NIVEL II  | 7                    | 12.681,92             | 155%                                      |
| ANALISTA ASSIST DESENV SOCIAL - EQUIP SOCIAL NIVEL III | 1                    | 12.283,68             | 150%                                      |
| ANALISTA ASSISTENCIA DESENVOLVIMENTO SOCIAL NIVEL II   | 126                  | 11.376,08             | 139%                                      |
| ANALISTA DE SAUDE NIVEL II                             | 1                    | 11.104,15             | 136%                                      |
| ANALISTA DE SAUDE                                      | 1                    | 10.546,83             | 129%                                      |
| ANALISTA PLANEJAMENTO DESENV ORGANIZACIONAL NIVEL I    | 2                    | 10.308,44             | 126%                                      |
| ASSESSOR ESPECIAL II                                   | 2                    | 10.046,60             | 123%                                      |
| ANALISTA DE INFORMACOES CULTURA E DESPORTO NIVEL II    | 1                    | 9.604,26              | 117%                                      |
| ANALISTA ASSIST DESENV SOCIAL - EQUIP SOCIAL NIVEL I   | 1                    | 9.517,57              | 116%                                      |
| ANALISTA ASSISTENCIA DESENVOLVIMENTO SOCIAL NIVEL I    | 269                  | 8.695,57              | 106%                                      |
| ANALISTA   | 4                    | 8.633,91              | 106%                                      |
| COORDENADOR V  | 2                    | 8.627,71              | 105%                                      |
| DIRETOR DE CRECHE                                      | 1                    | 8.309,98              | 102%                                      |
| ASSISTENTE DE GESTAO DE POLITICAS PUBLICAS NIVEL II    | 69                   | 7.759,42              | 95%                                       |
| ASSISTENTE DE SUPORTE TECNICO NIVEL II                 | 1                    | 5.910,54              | 72%                                       |
| COORDENADOR IV   | 8                    | 5.859,84              | 72%                                       |
| AUXILIAR DE DESENVOLVIMENTO INFANTIL                   | 3                    | 5.618,52              | 69%                                       |
| CHEFE DE ASSESSORIA TECNICA II                         | 1                    | 5.438,39              | 66%                                       |
| ASSESSOR TECNICO II                                    | 8                    | 5.162,89              | 63%                                       |
| SUPERVISOR TECNICO II                                  | 37                   | 5.093,04              | 62%                                       |
| ASSESSOR TECNICO I                                     | 20                   | 5.003,69              | 61%                                       |
| ASSISTENTE DE GESTAO DE POLITICAS PUBLICAS NIVEL I     | 81                   | 4.998,76              | 61%                                       |





## CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO

| TABELA 3 (CONTINUAÇÃO) | CARGO DO ÓRGÃO                           | NÚMERO DE SERVIDORES | MÉDIA POR CARGO (R\$) | REMUNERAÇÃO MÉDIA EM (% DA MÉDIA DA PMSP) |
|------------------------|--|----------------------|-----------------------|---|
|                        | ASSISTENTE DE SAUDE NIVEL II             | 1                    | 4.850,47              | 59%                                       |
|                        | ASSISTENTE DE SUPORTE TECNICO NIVEL I    | 3                    | 4.716,02              | 58%                                       |
|                        | SUPERVISOR TECNICO I                     | 5                    | 4.640,69              | 57%                                       |
|                        | AGENTE DE APOIO NIVEL II                 | 60                   | 4.486,38              | 55%                                       |
|                        | AUXILIAR TECNICO ADMINISTRATIVO AD GERAL | 1                    | 4.225,18              | 52%                                       |
|                        | ASSESSOR II                              | 60                   | 4.188,10              | 51%                                       |
|                        | ASSESSOR I                               | 39                   | 3.907,65              | 48%                                       |
|                        | AGENTE DE APOIO NIVEL I                  | 25                   | 3.432,70              | 42%                                       |
|                        | ASSESSOR ADMINISTRATIVO V                | 1                    | 2.837,46              | 35%                                       |
|                        | ENCARREGADO DE EQUIPE II                 | 5                    | 2.709,83              | 33%                                       |
|                        | ENCARREGADO DE SERVICOS GERAIS           | 10                   | 2.418,50              | 30%                                       |
|                        | ENCARREGADO DE EQUIPE                    | 3                    | 2.369,17              | 29%                                       |
|                        | <b>TOTAL DE SERVIDORES</b>               | <b>909</b>           | <b>8.068,34</b>       | <b>99%</b>                                |

Fonte: elaboração própria a partir dos dados da Prefeitura de São Paulo.

Os dados elencados referem-se ao número de servidores do órgão em um determinado mês, com o objetivo de apresentar um comparativo em relação ao restante da Prefeitura de São Paulo. Desse modo, não significam nenhum juízo de valor sobre o número ideal de servidores do órgão ou sobre a pertinência do gasto remuneratório.

Entretanto, maiores aprofundamentos seriam possíveis ao conhecer melhor a visão da Prefeitura sobre essas questões, bem como se fossem divulgados relatórios e estudos quantitativos sobre a eficiência do gasto público feitas pela municipalidade de São Paulo no atendimento às necessidades de seus cidadãos.

São Paulo, 14 de julho de 2020.

**FERNANDO T.H.F. MACHADO - CONSULTOR TÉCNICO LEGISLATIVO DA  
CONSULTORIA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

**(e-mail: [fthfmachado@saopaulo.sp.leg.br](mailto:fthfmachado@saopaulo.sp.leg.br))**